



## Beleidsplan TC Bathmen

2017-2021

**TC Bathmen: een open, gezellige en moderne tennisvereniging**

*Versie 1.0 , 18-01-2017*



## Voorwoord

Hierbij presenteert het bestuur het beleidsplan 2017-2021. Dit beleidsplan vormt voor de komende jaren het kader voor verdere besluitvorming, de financiële huishouding en is input voor een aantal documenten waar specifieke actieplannen verder zijn uitgewerkt.

Met het beleidsplan wil het bestuur zo goed mogelijk inspelen op de ontwikkelingen en wensen van de leden, vandaar dat het ledentevredenheidsonderzoek 2016 een belangrijke bron is geweest voor dit beleidsplan (zie bijlage 1).

Het beleidsplan geeft aan waar we als vereniging voor staan en welke kant we op willen in de komende jaren en geeft houvast voor het maken van keuzes.

We hebben voor dit beleidsplan een slogan bedacht wat omschrijft waar we als vereniging naar toe willen:

**TC Bathmen: een open, gezellige en moderne tennisvereniging waar leden graag komen tennissen.**

Het beleidsplan zal voor worden voorgelegd, besproken en vastgesteld door de Algemene Ledenvergadering van februari 2017.

## 1. Inleiding

Als basis voor dit beleidsplan is een analyse gemaakt van de sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen, een zogenaamde SWOT-analyse. Als input voor de SWOT analyse zijn de volgende bronnen gebruikt:

- Resultaat van de heisessie met een afvaardiging van de leden in 2015
- Verenigingsanalyse door de KNLTB
- Het leden tevredenheidsonderzoek van juni 2016 (zie bijlage 1)
- Diverse gesprekken met leden

De resultaten en uitkomsten van de SWOT analyse zijn te vinden in hoofdstuk 3.

Ondanks een aantal uitdagingen heeft TC Bathmen een goed vertrekpunt om te bereiken waar willen staan in 2021. We hebben een mooi park, gelegen op een mooie plek in Bathmen. De banen zijn in 2016 volledig gerenoveerd, we hebben een populaire mini-court, een sfeervolle kantine en terras. De vereniging kent een mooie historie (sinds 1950) en bestaat uit een groot aantal betrokken leden en vrijwilligers.

Dit beleidsplan beschrijft de huidige situatie en de gewenste situatie aan de hand van een aantal beleidsonderwerpen: sporttechnische zaken, accommodatie, leden en organisatie.

Dit beleidsplan vormt het vertrekpunt voor de plannen voor de komende jaren. Vanwege de diversiteit aan onderwerpen en vanwege de vaststelling dat “alles tegelijkertijd willen veranderen” niet verstandig is, is er voor gekozen om te gaan werken met jaarplannen. De jaarplannen zijn een uitwerking van een of meerdere onderwerpen en concrete doelstellingen voor betreffend jaar. De jaarplannen worden gepresenteerd en vastgesteld in de jaarvergadering.

Uitgangspunt hierbij is dat TC Bathmen een moderne en open vereniging wil zijn en mee wil gaan in de ontwikkelingen van deze tijd.

Veel leesplezier.

Het Bestuur van TC Bathmen, januari 2017

*Maurice Laarhoven - voorzitter*

*Antoinette Boissevain - penningmeester*

*Marian Martens - secretaris*

*Dorien Klein-Lebbink – bestuurslid jeugd*

*Antoon van Vilsteren – bestuurslid faciliteiten*

*Erik Wilbrink – bestuurslid senioren*

## 2. TC Bathmen in 2021

*Dit hoofdstuk beschrijft globaal het beeld dat de leden voor ogen hebben als zij zich voorstellen hoe TC Bathmen er in 2021 uitziet.*

TC Bathmen is een open, gezellige en gastvrije en moderne vereniging waar de leden en bezoekers zich thuis voelen. Tennis is de verbindende factor en staat centraal bij TC Bathmen, maar er worden ook niet-tennis gerelateerde activiteiten georganiseerd die de binding met de club vergroten. De faciliteiten stralen dit uit. Tennissers uit de regio spelen graag competitie en toernooien bij TC Bathmen.

De leden komen met veel plezier tennissen bij TC Bathmen en voelen zich thuis op de baan, het terras en in de kantine. Er is een aanbod in activiteiten voor zowel de recreatieve als competitieve spelers. De sfeer op de club is goed en leden en niet-leden komen graag kijken tijdens competities en toernooien. Nieuwe leden voelen zich welkom en integreren snel binnen de vereniging.

TC Bathmen is een financieel gezonde vereniging en heeft 350-400 leden. De vereniging draait voor het overgrote deel op vrijwilligers die betrokken zijn bij de vereniging en zich graag inzetten voor de club. Vrijwilligerswerk wordt gewaardeerd. Oudere leden voelen zich betrokken bij de vereniging en zetten zich in voor de vereniging en de tennissende jeugd. Oudere jeugdleden zijn betrokken bij (de organisatie van) activiteiten.

De verschillende commissies en het bestuur maken optimaal gebruik van de producten die de KNLTB aanbiedt.

Om dit te bereiken zijn initiatieven gestart die wisselend succesvol zijn gebleken. Een aantal initiatieven leken veelbelovend maar bleken in de uitvoering te lastig, of hadden niet het gewenste effect. Een aantal initiatieven heeft aantoonbaar bijgedragen aan het succes van TC Bathmen zoals het is in 2021.

### 3. SWOT analyse

Als basis voor dit beleidsplan is een SWOT<sup>1</sup>-analyse gemaakt. Een analyse van de sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen. Als input voor de SWOT analyse zijn de volgende bronnen gebruikt:

- Resultaat van de heisessie met een afvaardiging van de leden in 2015
- Verenigingsanalyse door de KNLTB
- Het leden tevredenheidsonderzoek van juni 2016
- Diverse gesprekken met leden

#### Strengths (Sterktes)

- Goede faciliteiten op een mooie centrale locatie in Bathmen
  - Gerenoveerde gravelbanen
  - Mini-court
  - Sfeervol clubhuis met gerenoveerde kantine en keuken
- Sfeer van gezelligheid en saamhorigheid
- Leuke toernooien en competities
- Een grote groep betrokken en enthousiaste vrijwilligers
- Rendabele kantine in eigen beheer die zorgt voor extra financiële mogelijkheden
- Er is een grote groep van senioren leden met veel vrije tijd
- Relatief grote groep jeugdleden in leeftijd 8-12 jaar
- Veel aandacht voor passende training en wedstrijden voor jongere jeugd (TennisKids)
- Door verlenging van seizoen (april t/m februari, afhankelijk van het weer) meer mogelijkheid tot spelen

#### Weaknesses (Zwaktes)

- De sturing is te operationeel en niet gericht op de lange termijn
- Bekendheid met de tennissport in het dorp in of in Bathmen in het algemeen en met TC Bathmen in het bijzonder is beperkt
- Ligging In een woonwijk → geluidsoverlast en lichtoverlast voor de burens
- Terugloop van het ledenaantal
- Communicatie binnen TC Bathmen en tussen bestuur en de verschillende commissies kan beter
- Integratie in de club niet eenvoudig, er is sprake van groepjesvorming
- Weinig aandacht voor deelname aan wedstrijdtennis en competitie tennis voor de jeugd
- Het onderhoud van de gravelbanen is arbeidsintensief
- Onvoldoende beeld bij wat er leeft en wat het potentieel is van de leden
- Ongelijkmatige verdeelde baanbezetting tijdens een deel van seizoen (tijdens voorjaars-najaarscompetitie en toernooien zijn de banen op vrijdag, zaterdag en zondag vol), waardoor de mogelijkheid tot recreatief spelen en spontane activiteiten beperkt is. Er is onvoldoende zicht op lidmaatschappen en trainingen van jeugdleden.
- 

#### Opportunities (Kansen)

- Door de vergrijzing en het langer fit zijn van mensen zijn er meer mensen met vrije tijd die

---

<sup>1</sup> SWOT: Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats

willen sporten en zich inzetten voor een vereniging

- Relatief veel jonge gezinnen met kinderen in Bathmen
- KNLTB heeft een steeds breder aanbod van competitievormen en spelvormen
- Andere tennisverenigingen kennen dezelfde uitdagingen m.b.t. ledenaantallen , vrijwilligers, etc. en zijn op zoek naar een passende aanpak.
- Gebruik van moderne middelen voor communicatie naar (potentiële) leden.

### **Threats (Bedreigingen)**

- Een landelijke tendens is de afname van leden bij sportverenigingen
- Concurrentie van andere sporten in Bathmen
- Tennis wordt door gebruik van professionele trainers als een vrij dure sport ervaren
- In Bathmen is een concurrerende vereniging (TC Salland) waar je altijd kunt tennissen en nauwelijks of geen vrijwilligerswerk hoeft te doen

## 4. Nú (2017) en straks (2021)

In dit hoofdstuk wordt de huidige situatie beschreven en de gewenste situatie in 2021. Om te komen tot de gewenste situatie zullen jaarplannen opgesteld worden. De jaarplannen zijn een uitwerking van een of meerdere onderwerpen en concrete doelstellingen voor betreffend jaar. De jaarplannen worden gepresenteerd en vastgesteld in de jaarvergadering

### Sporttechnische zaken en activiteiten

#### Algemeen

2017	2021
<ul style="list-style-type: none"><li>- TC Bathmen kent voornamelijk recreatieve wedstrijdspelers en recreatieve spelers op diverse niveaus</li><li>- Er is relatief weinig aandacht voor wedstrijdtennis voor de jeugd.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Naast de recreatieve wedstrijdspelers en recreatieve spelers kent TC Bathmen ook een aantal fanatieke wedstrijdspelers (jeugd en senioren, man en vrouw) die uitblinken in de sport (speelsterkte 3/4).</li><li>- Er is een passend aanbod van activiteiten voor alle leeftijdsgroepen.</li><li>- Jeugdleden zijn actief betrokken bij het bedenken en organiseren van activiteiten.</li><li>- Er wordt gespeeld gedurende de maanden april t/m februari (indien het weer het toelaat) en het aanbod van activiteiten is daarop afgestemd.</li></ul>

#### Jeugd

2017	2021
<ul style="list-style-type: none"><li>- Sinds een aantal jaren wordt het TennisKids concept met groot succes gehanteerd in de toernooien, competities en trainingen.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- De basis van de jeugd wordt voornamelijk gelegd tijdens TennisKids.</li><li>- Alle jeugdleden krijgen training en doen mee aan de competitie en toernooi(en). Jeugdleden worden begeleid door een 'leider', waarmee de communicatie naar deze kinderen wordt vereenvoudigd, de betrokkenheid van de kinderen wordt vergroot en de deelname aan wedstrijden laagdrempeliger wordt.</li><li>- Oudere jeugdleden zijn actief betrokken bij de tennisactiviteiten van de jongere jeugdleden. Oudere jeugdleden en senior-leden helpen bij de trainingen van jongere jeugd.</li><li>- Fanatiekere en betere (getalenteerde) jeugd heeft de mogelijkheid om selectietraining te volgen. Dit wordt gestimuleerd door de vereniging.</li><li>- Er is een enthousiaste groep jeugdleden die meespeelt in de KNLTB jeugdcompetitie, meedoet aan regionale jeugdtoernooien en tennis als hun 'eerste sport' beschouwen.</li></ul>



- In de leeftijd 12 t/m 17 spelen minimaal 2 jeugdteams in de KNLTB-competitie.
- De trainer heeft een belangrijke rol in het verhogen van de speelsterkte van de jeugd, niet alleen door middel van training, maar ook door toernooiplanning en begeleiding.
- De technische ontwikkeling van prestatieve en recreatieve tennissers wordt ondersteund door de aanwezigheid van 1 of meerdere trainers.
- Er wordt actief samengewerkt met andere verenigingen in de regio om jeugdtennis te stimuleren en te faciliteren.

## Toernooien

2017	2021
<ul style="list-style-type: none"><li>– Er wordt jaarlijks een Open Toernooi georganiseerd voor zowel de jeugd als senioren.</li><li>– Jaarlijks worden de clubkampioenschappen voor de jeugd en senioren georganiseerd. Dit toernooi is populair bij een grote groep leden (met name de competitiespelers). Deelname bij de oudere jeugd is de afgelopen jaren afgenomen. Deelname van de oudere senioren is ook zeer beperkt.</li><li>– Jaarlijks wordt het Bathmen Besloten Singel Toernooi georganiseerd.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Het Bathmen Open voor senioren is een begrip in de omgeving van Bathmen. Er is een groot deelnemersveld in de speelsterktes 4/5 t/m 9. Deelnemers doen graag mee vanwege de sfeer en de gravelbanen.</li><li>– Het Open Jeugd Toernooi zit weer in de lift. Het aantal deelnemers is toegenomen, zowel in de TennisKids categorieën als de oudere jeugd. Het Open Jeugd staat bekend om zijn goede organisatie en leuke sfeer en extra activiteiten.</li><li>– De meeste leden doen mee aan de clubkampioenschappen: van alle leeftijden en alle speelsterktes. De clubkampioenschappen kennen een competitief karakter, maar staan ook bekend als een gezellig toernooi.</li><li>–</li></ul>

## Competitie

2017	2021
<ul style="list-style-type: none"><li>– In 2015 is de “richtlijn seniorencompetitie” vastgesteld. Deze beschrijft de regels die gehanteerd worden voor het samenstellen van competitieteams en het indelen van de competities.</li><li>– Het is vrij lastig om als nieuw lid competitie te gaan spelen i.v.m. de ‘vaste’ teamsamenstellingen.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– De “richtlijn seniorencompetitie” is bekend bij alle leden en wordt gehanteerd (en aangepast indien nodig).</li><li>– De nieuwe competitievormen van de KNLTB zijn geadopteerd als deze aansluiten bij de wensen van de leden.</li><li>– Iedereen die competitie wil spelen speelt ook competitie. Hierbij wordt gebruik gemaakt van alle competities die aangeboden worden door de KNLTB of die regionaal worden georganiseerd.</li><li>– De meeste nieuwe leden spelen competitie in een passend team op een passend niveau.</li></ul>

## Accommodatie

### Banen, clubhuis en park

2017	2021
<ul style="list-style-type: none"><li>- TC Bathmen heeft een sfeervol clubhuis op een goede locatie in het dorp.</li><li>- De banen zijn in 2016 gerenoveerd, er is een mooi mini-court.</li><li>- Het clubhuis en de kantine zijn gerenoveerd en de keuken is in 2017 vervangen.</li><li>- De prijzen in de kantine zijn relatief laag.</li><li>- In 2015 is gestart met een verlenging van het seizoen. Gestreefd wordt naar openstelling van het park en de banen van maart t/m december.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- De kantine is in eigen beheer waardoor deze een flinke bijdrage levert aan de financiële mogelijkheden van TC Bathmen. De kantinediensten worden door eigen leden verzorgd.</li><li>- De kantine is een plek om te ontspannen, er hangt een prettige en gezellige sfeer.</li><li>- De banen en faciliteiten verkeren in een goede staat van onderhoud.</li><li>- Assortiment in de kantine is passend bij een sportkantine (zowel gezonde producten als een assortiment passend bij een gezellig samenzijn).</li><li>- De prijzen in de kantine zijn relatief en passend bij een kantine in eigen beheer.</li><li>- TC Bathmen staat open voor gebruik van de faciliteiten voor andere doeleinden dan tennis.</li><li>- Het park en de banen zijn open van april t/m februari (mits het weer dat toestaat). Gedurende de hele openstelling worden activiteiten georganiseerd.</li><li>- Leden maken volop gebruik van de mogelijkheid om in het najaar/winter te tennissen.</li><li>- De vereniging heeft een open karakter, niet-leden voelen zich welkom.</li><li>- Waar mogelijk zijn duurzame maatregelen doorgevoerd.</li></ul>

### Beheer

2017	2021
<ul style="list-style-type: none"><li>- In 2016 is het beheer van de banen en het park door de gemeente Deventer overgedragen aan TC Bathmen (privatisering).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- De baanonderhoudscommissie maakt gebruik van een beheersplan voor banen en faciliteiten.</li><li>- Bij het dagelijks en onderhoud door derden van de banen wordt gebruik gemaakt van moderne en efficiënte onderhoudsmaterialen en mechanisatie.</li><li>- De Groencommissie zorgt voor het onderhoud van de groenvoorzienig incl. hagen wat voorheen door gemeente werd gedaan conform het beheersplan.</li><li>- Onderhoud van het clubhuis vindt plaats conform beheersplan.</li></ul>

## Leden

### Werving en behoud

2017	2021
<ul style="list-style-type: none"><li>- TC Bathmen heeft 330 leden, waarvan 35% jeugdleden.</li><li>- Afgelopen jaren is er relatief weinig aandacht besteed aan het integreren van nieuwe leden en het werven van nieuwe (senior) leden.</li><li>- Jeugdleden worden actief geworven via Schooltennis.</li><li>- In 2016 is een projectgroep opgericht die zich bezighoudt met ledenwerving en behoud ([2])</li><li>- Er is sprake van een onevenwichtige leeftijdsopbouw bij de jeugdleden. Er zijn met name veel jeugdleden in de leeftijd t/m 12 jaar.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- TC Bathmen heeft 350-400 betrokken leden, waarvan minimaal 25% jeugdleden. Er is spraken van een evenwichtige verdeling van leeftijd en speelsterkte.</li><li>- De activiteiten met betrekking tot ledenwerving en behoud worden niet meer opgepakt door de projectgroep, maar zijn toegewezen aan een aantal leden (evt. in de vorm van een commissie).</li><li>- Nieuwe leden worden goed begeleid in de eerste 2 jaar van hun lidmaatschap en voelen zich snel thuis in de vereniging.</li><li>- Nieuwe leden worden een paar jaar gemonitord</li><li>- Nieuwe leden draaien snel mee in competities, toernooien en andere activiteiten en draaien actief mee met vrijwilligersactiviteiten.</li><li>- Er worden jaarlijks activiteiten georganiseerd voor het werven van nieuwe leden. Voor jeugdleden wordt hiervoor o.a. gebruik gemaakt van schooltennis.</li><li>- Bij het werven van nieuwe leden is speciaal aandacht voor senioren leden (50+). Tennis is een sport die bij uitstek geschikt is om op hogere leeftijd te beoefenen.</li><li>- Een groot aantal van de jeugdleden die in de periode 2013-2017 is gaan tennissen is nog steeds lid en speelt met plezier tennis.</li><li>- TC Bathmen kent een relatief grote groep senioren die afgelopen jaren lid is geworden, die met veel plezier speelt bij TC Bathmen en betrokken is bij de vereniging.</li><li>- Er wordt samengewerkt met andere verenigingen en scholen om nieuwe leden te werven.</li></ul>

## Communicatie

2017	2021
<ul style="list-style-type: none"><li>- De communicatie is vooral intern gericht. Er vindt weinig communicatie plaats naar niet-leden.</li><li>- De communicatie tussen bestuur en commissies kan verbeterd worden.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- De communicatie tussen bestuur, commissies en leden is transparant en open.</li><li>- Het bestuur heeft een goed beeld van wat er speelt onder de leden. De leden weten het bestuur te vinden en zoeken ook actief de communicatie op.</li><li>- Er wordt gebruik gemaakt van moderne communicatiemiddelen.</li><li>- Er wordt veel gebruik gemaakt van de KNLTB club app. Alle leden maken gebruik van deze app en zijn goed te bereiken via de app.</li><li>- De website is vooral bedoeld voor communicatie richting potentiële leden en bezoekers/gasten.</li><li>- Tennis is een bekende sport in Bathmen.</li><li>- TC Bathmen staat in Bathmen als dé tennisvereniging en heeft een positief en open imago.</li></ul>

## Sfeer en Betrokkenheid

2017	2021
<ul style="list-style-type: none"><li>- Op de club is sprake van een goede sfeer en een grote betrokkenheid van veel leden.</li><li>- TC Bathmen kent een grote groep van vrijwilligers.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Er heerst een goede, sportieve en gezellige sfeer bij TC Bathmen. De meeste leden voelen zich thuis en tonen een grote betrokkenheid bij de vereniging. Nieuwe leden voelen zich welkom.</li><li>- Leden die elders competitie of toernooien spelen gedragen zich als sportieve ambassadeurs van TC Bathmen.</li></ul>

## Organisatie

### Bestuur

2017	2021
<ul style="list-style-type: none"><li>- Bestuur bestaat uit 6 personen die elk een of meerder beleidsonderdelen in de portefeuille hebben.</li><li>- Sturing redelijk operationeel. Veel tijd nodig voor het reilen en zeilen van de vereniging. Weinig tijd voor het sturen op hoofdlijnen.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Het bestuur bestaat uit 5 personen, voorzitter, secretaris, penningmeester en twee algemeen bestuursleden.</li><li>- Het bestuur zet de lijnen uit binnen de vereniging en laat uitvoering zoveel mogelijk bij de commissies en andere leden.</li><li>- Jaarplannen worden door commissies opgesteld en gepresenteerd op ALV</li><li>- Het bestuur bewaakt dat de activiteiten bijdragen aan de lange termijn doelstellingen.</li><li>- Commissies kennen een grote mate van zelfstandigheid.</li></ul>

### Financiën

2017	2021
<ul style="list-style-type: none"><li>- TC Bathmen is financieel gezond.</li><li>- Sponsorinkomsten rond €7000,-/jaar.</li><li>- Geen duidelijke toewijzing van sponsorgelden aan bestedingen.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- TC Bathmen is financieel gezond en heeft voldoende reserveringen voor onderhoud en renovatie van faciliteiten.</li><li>- Lidmaatschapsvormen passend bij de behoefte van de leden.</li><li>- Gestreefd wordt naar een jaarlijkse sponsorbijdrage van € 10.000,=.</li><li>- Alle open toernooien kennen een hoofdsponsor.</li><li>- Sponsors zijn actief betrokken bij de vereniging.</li></ul>

### Vrijwilligers

2017	2021
<ul style="list-style-type: none"><li>- TC Bathmen kent een grote groep van enthousiaste vrijwilligers.</li><li>- In 2015 is een nieuw vrijwilligersbeleid vastgesteld en een vrijwilligerscoördinator aangesteld die het reilen en zeilen m.b.t. vrijwilligerswerk coördineert, faciliteert en monitort.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Het vrijwilligersbeleid is bekend bij de leden en wordt gehanteerd.</li><li>- TC Bathmen kent een grote groep van enthousiaste vrijwilligers die werkzaamheden doen die passen bij hun interesse en kunde.</li><li>- Vereniging heeft een goed beeld van kennis en kunde van de leden, voor gerichte inzet als vrijwilliger</li><li>- Vrijwilligers voelen zich gewaardeerd.</li></ul>

## Samenwerking

2017	2021
<ul style="list-style-type: none"><li>- TC Bathmen is deelnemer aan het Deventer Besturen Overleg (DBO). In het DBO worden ervaringen gedeeld, afspraken gemaakt en de samenwerking gezocht tussen de verschillende tennisverenigingen in de gemeente Deventer.</li><li>- In 2016 hebben de deelnemers aan het DBO een convenant ondertekend en daarmee heeft TC Bathmen ook aangegeven te gaan samenwerken aan de promotie van tennissport in de gemeente Deventer en het stimuleren van talentontwikkeling van de tennissende jeugd.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Continueren actieve deelname aan DBO en actief meewerken aan behalen doelstellingen convenant.</li><li>- Samenwerking met andere tennisverenigingen in omgeving Bathmen. Veel dorpen in de omgeving van Bathmen kennen dezelfde uitdagingen als TC Bathmen. Samenwerking leidt tot versterking.</li><li>- Indien noodzakelijk worden faciliteiten bij bijvoorbeeld TC Salland gehuurd.</li></ul>

## 5. Verwijzingen

- [1] Vrijwilligersbeleid TC Bathmen, April 2015
- [2] Beleidsplan LWB en Stappenplannen nieuwe leden en bestaande leden
- [3] Richtlijn Seniorencompetitie, 4 november 2014

## 6. Bijlage 1 – Ledentevredenheidsonderzoek TC Bathmen